

STRATÉGIE SPORT PUR

Comité directeur de la Stratégie Sport pur
350-955, rue Green Valley, Ottawa (Ontario)
Salle Dr. Pipe
Le 21 octobre 2010
De 9 h à 16 h (HNE)

Procès-verbal

Présents :	Organisations :
Francis Drouin (coprésident)	Gouvernement Fédéral Sport Canada
Paul Melia (coprésident)	Centre canadien pour l'éthique dans le sport
Karri Dawson	Centre canadien pour l'éthique dans le sport
Michelle Dezell	Canadian Sport Centre Saskatchewan / Sask Sport Inc
Marvin Dobish	Alberta Sport, Recreation, Parks and Wildlife Foundation
Douglas Duncan	Patinage de Vitesse Canada
Wayne Hellquist	Comité olympique canadien
Natasha Johnston	Secrétariat Sport pur
Jasmine Northcott	AthlètesCAN
Wayne Parro	Entraîneurs du Canada
Jeff Partrick	Patinage Canada
Denise Pittuck	Officiels sportifs Canada
Marc Schryburt	Association canadienne des entraîneurs
David Taveroff	Association canadienne des parcs et loisirs
Sylvie Turner	Gouvernement du Québec
Absents :	
Laura Domenicucci	Comité paralympique canadien
Rick Lambert	Sport Manitoba
Sharon May	Éducation physique et santé Canada
(poste vacant)	Gouvernement du Manitoba
Observateurs :	
Jocelyn East	Sport Canada
Joanne McRae	Secrétariat Sport pur

OUVERTURE DE LA RÉUNION

P. Melia souhaite la bienvenue aux membres du Comité directeur et accueil particulièrement les nouveaux membres.

Approbation de l'ordre du jour

P. Melia propose que l'ordre du jour soit approuvé tel qu'il est diffusé. L'ordre du jour est approuvé tel qu'il est diffusé.

Résolution 02-10
M. Dezell / J. Partrick
Adoptée

Approbation du procès-verbal précédent

P. Melia demande l'approbation du procès-verbal de la réunion du tel que distribué. L'approbation du procès-verbal de la réunion du 22 janvier 2010 est approuvée tel qu'il est diffusé.

Résolution 03-10
M. Dobish / M. Dezell
Adoptée

Présentation des nouveaux membres

P. Melia présente les nouveaux membres du Comité directeur et fait état de leurs antécédents biographiques :

M. Marc Schryburt, nouveau représentant de l'Association des entraîneurs du Canada :

M. Schryburt est le directeur des finances et de l'administration de l'Association des entraîneurs du Canada. Marc a fait carrière dans le sport, l'entraînement et l'éducation. Il est l'ancien directeur des études du Collège Mont Sacré-Coeur de Granby, au Québec, et il est un entraîneur de niveau 4, un animateur en tutorat d'apprentissage au PNCE et un ancien entraîneur de football SIC à temps plein à l'Université de Sherbrooke et à McGill.

M. Douglas Duncan, nouveau représentant de Patinage de vitesse Canada (PVC) :

M. Duncan a récemment été nommé directeur de la formation au leadership à Patinage de vitesse Canada. Douglas est présentement responsable de la formation des entraîneurs, des programmes de développement des clubs et de l'implantation du modèle de développement à long terme des participants et des athlètes. Avant sa récente nomination, Douglas a œuvré comme gestionnaire de projet pour PVC. Avant de se joindre à PVC, Douglas a travaillé au sein de la Fédération de patinage de vitesse du Québec et entraîné des athlètes juniors au Centre national d'entraînement établi dans la ville de Québec.

P. Melia indique que le Comité fédéral/provincial-territorial du sport (CFPTS) désignera un nouveau représentant dans un proche avenir.

Le point sur les priorités

Les membres du Comité directeur présentent les mises à jour suivantes sur les activités, les suites obtenues et les conséquences/questions ayant trait aux priorités identifiées de la Stratégie Sport pur – celles-ci étant « la violence dans le sport », « la gestion éthique du sport » et « les environnements sécuritaires et accueillants ».

N. Johnston indique qu'un rapport écrit a été soumis au CFPTS en vue de sa réunion de septembre 2010. Le rapport comprend une mise à jour sur le cadre de travail de la Stratégie Sport pur et un rapport d'étape sur deux orientations prioritaires du Secrétariat et du Comité directeur. En raison de l'intérêt des gouvernements provinciaux/territoriaux sur les récentes violations de dopage au niveau universitaire, le rapport décrit également les mesures mises en place par le Centre canadien pour l'éthique dans le sport (CCES), Sport interuniversitaire canadien (SIC) et la Ligue canadienne de football (LCF) en vue de s'attaquer à ce problème sérieux.

Le Secrétariat Sport pur continue de mener le projet sur la gestion des risques, qui en est maintenant à la phase III. Durant les deux premières phases de cette initiative, 12 organismes nationaux de sport (ONS) ont été impliqués dans cette initiative et sont en train actuellement d'implanter plusieurs des stratégies de gestion des risques identifiées au cours des ateliers de gestion du risque. Ces ateliers soutiennent le plan existant d'une organisation et aident sa haute direction à élaborer des stratégies appropriées pour atteindre la performance organisationnelle optimale. Durant l'année financière 2010-2011, cinq ONS participeront à ces ateliers. Le Secrétariat travaille aussi étroitement avec Patinage Canada sur un projet de gestion par les valeurs.

P. Melia fait part aux membres du Comité directeur d'un problème récent de dopage au football de SIC. Étant donné que le problème continue de menacer l'intégrité du sport de niveau universitaire et du sport du football de façon générale, le CCES a élaboré des stratégies immédiates pour s'attaquer à ce problème et a mis sur pied un groupe de travail pour examiner le problème de l'usage des drogues au football. Ce groupe de travail formulera des recommandations pour des actions non gouvernementales qui pourraient être entreprises en vue de résoudre le problème. Le président de ce groupe de travail est le Dr Jack Taunton, médecin-chef du Comité organisateur des Jeux olympiques de Vancouver 2010. Le Dr Taunton possède une connaissance approfondie du domaine de la médecine sportive, avec plus de 25 ans d'expérience en soutien médical auprès des équipes nationales de sport.

Au nom du CCES, P. Melia a participé à un processus de consultation de la communauté sportive concernant le renouvellement de la Politique canadienne du sport. Ce processus s'est déroulé en septembre 2010. Les résultats et les recommandations préliminaires indiquent que la Politique canadienne du sport pourrait faire davantage pour établir, implanter et propager des valeurs importantes aux niveaux communautaire et municipal. P. Melia encourage tout le monde à se rendre disponible dans le cas où l'un ou l'autre membre du Comité pourrait être invité à participer à la suite du processus de renouvellement de la Politique canadienne du sport, et ce, afin de promouvoir les valeurs et les principes de Sport pur.

K. Dawson fait part aux membres du Comité directeur que des ateliers ont été donnés à Calgary et Ottawa en octobre 2010, en vue d'esquisser les mises à jour actuelles et futures à apporter au Programme canadien antidopage. Les modifications et révisions additionnelles entreront en vigueur en février 2011.

M. Dezell fait rapport que les ateliers du Club Excellence sont offerts au niveau provincial. Un atelier du Club Excellence a eu lieu à l'Île-du-Prince-Édouard et des ateliers sont prévus dans un proche avenir en Saskatchewan. Sport Nouvelle-Écosse et la Commission des sports et loisirs de Nouvelle-Écosse ont produit le guide « *You Can Make a Difference* » (« Vous pouvez faire une différence »). Ce guide est conçu pour aider les organismes de sport et de loisir en matière d'abus et de harcèlement. En préparation des Jeux du Canada 2011, M. Dezell note que le cours d'apprentissage en ligne sur le dopage sportif du CCES est perçu comme un outil essentiel pour les athlètes et les entraîneurs de la Saskatchewan. En septembre 2010, Sask Sport Inc. a tenu une session de « Bienvenue au monde du travail pour les employés métis ». Les participants ont reçu de la formation sur l'histoire, la culture et les difficultés de la population métisse et sur la façon de travailler en collaboration à créer un monde du travail sécuritaire et accueillant.

S. Turner indique que le Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport (MELS) va continuer de verser un soutien financier à l'éthique à vingt-quatre organismes au cours de l'année. Étant donné que les boissons énergisantes sont en forte demande au sein de la communauté sportive, le MELS présentera un rapport de recherche sur le sujet au cours des prochaines semaines. Le projet pilote de l'Agence mondiale antidopage (AMA) concernant l'intégration du jeu franc et de la lutte contre le dopage dans le système d'éducation du Québec continue de progresser à un rythme soutenu. En ce moment, cet élément ne sera pas obligatoire, mais simplement offert aux enseignants. Le MELS offre du soutien à l'Association québécoise des médecins du sport pour la tenue de sessions sur la lutte contre le dopage. Le Conseil québécois du loisir (CQL), un partenaire du MELS, fait la promotion du comportement éthique dans le sport et les loisirs en demandant à ses membres d'adopter formellement ces valeurs au moment de renouveler l'adhésion de ses membres.

W. Parro explique la procédure que doit suivre un entraîneur en vue d'obtenir son statut professionnel d'Entraîneurs du Canada. Étant donné que le processus s'avère lent et prend du temps, l'organisme Entraîneurs du Canada s'efforce d'élever les standards quand des problèmes se posent au sein de la profession. Entraîneurs du Canada et le CCES travaillent ensemble à faire valoir le besoin pour les organismes de sport, les groupes communautaires et les associations de loisir d'adopter formellement la Politique canadienne sur les comportements interdits dans le sport et le Code des comportements interdits dans le sport (le Code). Le but est de fournir l'assurance aux Canadiens que personne ne peut pratiquer facilement quelque sport que ce soit au Canada à quelque niveau que ce soit s'il fait preuve d'un comportement interdit. Ces ressources sont logées sur le site Web du CCES et le registre sera géré et maintenu par le CCES.

Étant donné que Patinage Canada a participé à un projet pilote de gestion par les valeurs, J. Partrick fait part aux membres de l'expérience globale et de ses résultats. Le directeur général de Patinage Canada a chargé ses employés de définir les valeurs fondamentales du bureau national. Une fois ce travail terminé, le personnel a éprouvé un sentiment d'acceptation et de soutien pour ces valeurs fondamentales à mesure qu'il participait à leur élaboration. Les valeurs fondamentales ont été intégrées dans l'espace physique de leur immeuble et implantées dans

leurs objectifs et priorités stratégiques et dans tous les domaines d'activité. En allant plus loin, le Conseil d'administration de Patinage Canada a récemment approuvé la présentation du concept de gestion par les valeurs à toutes les fédérations provinciales et à tous les clubs.

F. Drouin fait rapport qu'une recommandation a été mise de l'avant auprès du Ministre du sport exigeant que tous les athlètes admissibles à recevoir un soutien financier de Sport Canada aient l'obligation de compléter le programme d'apprentissage en ligne sur le dopage du CCES afin de pouvoir recevoir le soutien financier. Lors de la récente Conférence 2010 sur le leadership sportif, Sport Canada a animé un atelier où les participants ont été invités à discuter des problèmes d'éthique auxquels ils font face au travail, durant leurs activités et dans le sport en général. Les commentaires recueillis durant cet atelier joueront un rôle important au moment où Sport Canada élaborera une campagne de sensibilisation à l'éthique.

Le point sur les groupes de travail

Orientation 1 : La violence dans le sport

Le Groupe de travail sur la violence dans le sport s'est réuni en septembre 2010 pour une session de planification d'une journée tenue au Secrétariat et animée par Judy Kent. Les membres du Groupe de travail ont estimé qu'il était très important d'inviter des experts du domaine provenant de l'extérieur du sport afin d'obtenir une perspective holistique sur le problème de la violence dans le sport et d'acquérir des connaissances sur ce qui se fait actuellement pour s'attaquer à ce problème, et ce, en vue de déterminer s'il y a des stratégies que le Groupe de travail pourrait envisager au-delà d'une base de données pour surveiller la violence dans le sport.

Le Groupe de travail a esquissé les sept recommandations suivantes :

1. Adopter des stratégies en vue de « réduire la violence dans le sport » plutôt que de l'« éliminer » - un raffinement d'ordre sémantique
2. Restreindre la cible à la violence dans le sport chez les enfants et les jeunes
3. Utiliser une approche à fronts multiples :
 - ❖ Collecte de données et génération de connaissances
 - ❖ Diffusion des connaissances
 - ❖ Accroissement de la sensibilisation à l'étendue et aux conséquences de la violence dans le sport chez les enfants et les jeunes
 - ❖ Éducation and formation pour les leaders et les modèles sportifs
 - ❖ Autres outils pouvant aider à un changement culturel et à une modification des normes sociales telles que la législation, les codes, les politiques, etc.
4. Créer un cadre pour la réduction de la violence dans le sport chez les enfants et les jeunes incluant :
 - ❖ Un accent sur les droits humains
 - ❖ Une définition de la violence dans le sport : violence physique, psychologique, sexuelle, négligence et modelage; violence directe et indirecte
 - ❖ Information statistique et anecdotique
 - ❖ Messages clés pour des groupes cibles : participants, entraîneurs, officiels et parents

5. Élaborer une campagne de diffusion des connaissances afin de modifier la perception de ce qu'est la violence dans le sport chez les enfants et les jeunes, incluant :
 - ❖ Une stratégie médiatique
 - ❖ Des messages d'intérêt public avec des contenus courts, puissants, un slogan
 - ❖ D'autres secteurs/organismes qui pourraient être intéressés à utiliser le sport comme un véhicule de changement des normes sociales autour de la violence contre les enfants et les jeunes, ex. PREVNet; canal Famille, CTV et TVO, autres diffuseurs, associations parents-enseignants
6. Que l'éducation et la formation des leaders sportifs soient entreprises sur la base du cadre de travail et d'une définition commune
7. Une base de données pour recueillir des preuves de la violence dans le sport chez les enfants et les jeunes

Base de données – Violence dans le sport

Officiels sportifs Canada a entrepris de réaliser une enquête auprès de ses organismes membres afin de mieux comprendre comment le problème de la violence/le comportement agressif affecte leurs sports respectifs. Ces résultats sont actuellement en cours d'analyse et font l'objet de discussion parmi les membres du groupe de travail. Il est clair que la plupart des sports qui ont été sondés possèdent leur propre système de rapports d'incident et les membres du groupe de travail vont prendre ces systèmes en considération dans les étapes ultérieures de leur mandat.

Officiels sportifs Canada a tenu des discussions prometteuses avec ArbiterSports. Cette entreprise basée aux États-Unis offre un accès en ligne à de l'information en temps réel à l'intention des responsables des affectations, des officiels, des ligues et des équipes; l'accès est actuellement utilisée par la NCAA. ArbiterSports est très intéressée à aider Officiels sportifs Canada et serait prête à élaborer un gabarit de rapport et à l'intégrer dans sa base de données pour une phase d'essai pilote. Certaines organisations sportives au Canada utilisent déjà le système d'ArbiterSports et pourraient facilement faire partie du projet pilote. Les sports qui se sont jusqu'à maintenant engagés à participer au projet pilote sont : le waterpolo, le taekwondo, la crosse, le soccer et le football.

Orientation 2 : La gestion éthique du sport

Le Groupe de travail sur la question de la gestion éthique dans le sport a aussi participé à une session de planification d'une journée en septembre 2010 dans le but de stimuler un dialogue provocateur sur le sujet de la gestion éthique. Compte tenu de l'étendue et de la complexité de cette question, avant la session, le Secrétariat avait confié au *Center for Sport and Law* le mandat de réaliser une revue de la documentation existante sur la gestion de l'éthique, d'interviewer des leaders réfléchis sur la question de la gouvernance, de l'éthique et des implications plus larges pour le sport et de réunir les résultats dans un mémoire intitulé « *Stepping up to the Plate : the role of ethical stewardship in advancing the sport sector* » (« *S'avancer au marbre : le rôle de la gestion éthique dans le progrès du secteur du sport* »). Un des principaux résultats de cette session a été de conclure que tous les chemins aboutissent à la gouvernance. Une gouvernance faible comporte un coût élevé et plusieurs des problèmes

éthiques auxquels le sport fait face sont le résultat direct d'une défaillance de la gouvernance. Le groupe s'est entendu pour raffiner le vocabulaire concernant la gouvernance et l'adapter au sport. Une série de recommandations a émergé et celles-ci seront utilisées pour élaborer un plan d'action concernant cette question. Comme pour le problème précédent, quelques actions indispensables ont été identifiées : collaboration – éducation – communication et formation.

La Stratégie de Sport Canada sur le sport éthique

F. Drouin présente la dernière ébauche de la « Stratégie canadienne sur l'éthique dans le sport ». Les membres du Comité directeur ont eu l'occasion d'examiner ce document avant la réunion et de fournir des commentaires. Cette stratégie va guider l'action de Sport Canada en vue de faire progresser et soutenir l'éthique dans le sport au Canada et à l'étranger. Un cadre conceptuel et des plans d'action ont été élaborés et seront déployés une fois obtenue l'approbation du Ministre. Étant donné que la Stratégie canadienne sur l'éthique dans le sport demeure une initiative et un processus interne de Sport Canada, cette stratégie, en fin de compte, soutient et contribue à la Stratégie de Sport pur.

Cadre de travail de la nouvelle Stratégie Sport pur

À titre de suivi aux commentaires et recommandations reçues des membres du Comité directeur et du CFPTS, N. Johnston présente la plus récente ébauche de la Stratégie Sport pur – Un cadre pour l'action. Ce nouveau cadre de travail pour la Stratégie sport pur se veut une mise en contexte du but de la stratégie et décrit des nouveaux secteurs à cibler. Les membres conviennent des révisions finales suivantes :

- Maintenir le titre de ce nouveau cadre de travail comme étant « La Stratégie Sport pur – Un cadre pour l'action ».
- Esquisser l'évolution historique de la Stratégie Sport pur.
- Étant donné que *l'inclusion*, *l'excellence*, *l'honnêteté* et le *plaisir* ont été identifiés comme les valeurs d'origine de la Stratégie Sport pur, les membres estiment nécessaire de maintenir ces valeurs originales dans le document du nouveau cadre de travail et d'ajouter un énoncé indiquant que ces valeurs pourraient changer à la faveur de l'évolution de la société.
- Le document intitulé « Mandat de la Stratégie Sport pur » devrait demeurer un document séparé indiquant les règles générales de procédure, le calendrier et le plan d'action.
- Enlever la référence au fait que les gouvernements P/T prendront les mesures nécessaires avec les intervenants du secteur de l'éducation.

N. Johnston indique que des discussions ultérieures avec Sport Canada seront nécessaires dans le but de réviser les exigences ayant trait au Comité directeur et au CFPTS. Le Secrétariat ajustera et finalisera le document « La Stratégie Sport pur – Un cadre pour l'action ».

Mise à jour concernant le CFPTS

La prochaine réunion du CFPTS est prévue pour décembre 2010. Le Secrétariat préparera un rapport qui comprendra les mises à jour à la fois sur les questions d'éthique et les développements ultérieurs sur le scandale du football de SIC. Une version finale de « La Stratégie Sport pur – Un cadre pour l'action » sera incluse pour approbation par le CFPTS.

P. Melia rappelle au Secrétariat et aux membres du Comité directeur l'importance d'inclure les valeurs de la Stratégie au moment d'élaborer des rapports et des documents en général, et ce, dans le but de promouvoir et soutenir la Stratégie Sport pur.

Logistique des membres

Étant donné que les mandats d'un certain nombre de membres/d'organismes sont expirés ou sur le point de l'être d'ici peu, les membres du Comité directeur en question sont priés d'aviser N. Johnston de leur préférence quant à un éventuel renouvellement.

Les membres du Comité directeur sont priés de réviser la liste des coordonnées des membres qui a été distribuée et d'aviser le Secrétariat de toute mise à jour, erreur ou omission.

Autres affaires

W. Hellquist fait part du nouveau Programme scolaire olympique canadien. Cet excitant programme met l'accent sur les valeurs d'honnêteté, d'excellence, de leadership, de respect, d'activité physique et de durabilité au moyen de récits partagés par des Olympiens. Pour plus de détails, consulter le site www.olympicschool.ca

J. Northcott indique que l'organisme AthletesCAN a récemment renouvelé sa vision, sa mission, ses valeurs et son plan stratégique. AthletesCAN se consacre aux valeurs de responsabilité, d'équité, d'inclusion et de respect mutuel. L'organisme a maintenant mis en place un programme de responsabilité sociale de l'athlète. Ce programme associera les athlètes avec de grandes causes sociales aux niveaux régional, national et international. Cette utilisation délibérée de la responsabilité sociale est aussi intégrée au Plan stratégique d'AthletesCAN.

K. Dawson présente un rapport sur la Journée des sports au Canada et le défi Donner en retour à la communauté de Sport pur. CBC/Radio-Canada Sports, ParticipaACTION et Sport pur ont mis au défi les Canadiens de célébrer le sport, de se rendre actifs et de participer à la première Journée des sports à se tenir au Canada. Au total, 850 manifestations sportives ont été soumises à CBC/Radio-Canada Sports pour fins de télédiffusion à l'occasion de la Journée des sports. Plus de 580 000 votes ont accordé leur appui à l'un des six récits retenus comme finalistes du défi Donner en retour à la communauté de Sport pur. Une campagne de remerciement de Sport pur sera lancée d'ici quelques semaines.

Par souci de maintien de la confiance et de transparence au fil des ans, J. Partrick annonce que le Conseil d'administration de Patinage Canada a approuvé une réduction du nombre de ses administrateurs de 36 à 24 membres lors de son assemblée générale annuelle.

S. Turner indique que, cette année, la Fondation Émergence a mis l'accent sur sa campagne annuelle contre l'homophobie dans le sport. La Ministre québécoise du Sport a contribué à cette campagne et lui a accordé son appui.

Prochaine réunion

La prochaine réunion est prévue pour février 2011, peu après la rencontre des ministres.

Levée de l'assemblée

Aucun point ne restant à l'ordre du jour, P. Melia déclare la levée de l'assemblée.